



CONGRESO
EN MEJORES
PRÁCTICAS CORPORATIVAS

Sucesión y preservación del Legado Familiar

INMPC
INSTITUTO MEXICANO DE
MEJORES PRÁCTICAS
CORPORATIVAS ©

**MEJORES
PRÁCTICAS**
CORPORATIVAS

 **Bolsa
Mexicana**
Grupo BMV





En México el 80% son empresas de control familiar. De acuerdo con la Encuesta de Gobierno Corporativo edición México 2022 del IMMPC.

Conciencia colectiva

**Evolución de crisis de
credibilidad de
empresas familiares**

**Entrada de las nuevas
generaciones**

**Confiar y atraer la experiencia, los
conocimientos y habilidades de las
nuevas generaciones.**

Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas

A photograph of two men in a workshop. The man on the right is older, wearing glasses and a denim shirt with a tan apron. The man on the left is younger, wearing a grey t-shirt and a tan apron. They are both looking down at a large sheet of paper, likely a blueprint or drawing, on a workbench. The background is filled with wooden materials and tools, suggesting a carpentry or woodworking shop. The lighting is warm and focused on the men and their work.

Empresas familiares sostenibles

Una empresa familiar sostenible es aquella que tiene estrategias a largo plazo y una visión clara de futuro que le garantice su consolidación y permanencia en el tiempo.

IMMPC 2023

Empresas familiares sustentables

Son aquellas que buscan su consolidación económica con un alto grado de compromiso social al tomar en cuenta las necesidades de su entorno y usando sus recursos sin comprometer el futuro del planeta.

IMMPC 2023



A silhouette of a man in a suit stands with his back to the camera, looking out a large window. The window frames a cityscape under a dramatic, cloudy sky at dusk or dawn. The lighting is low, creating a contemplative mood. The man's hands are on his hips, and he appears to be in deep thought or reflection.

La grandeza de un **Fundador** no está en crear la empresa,
sino en lograr preservarla a través de las siguientes generaciones.

¿En qué momento debo iniciar el proceso de sucesión?

¿Tengo que transmitir las acciones?

¿Cuánto tiempo le tengo que invertir?

¿Qué implica el proceso?

¿Es momento de gastar en esto?



A vintage street clock stands in the center of a city square. The clock face is green with black numbers and hands. The background is a blurred cityscape with various skyscrapers and buildings. The text is overlaid on the image.

“Sucesión es el hecho de ir detrás de alguien en el tiempo”.



Tipos de **Sucesión**:

Sucesión liderazgo

Sucesión patrimonial

Sucesión Patrimonial

“Recepción de los bienes
de otra persona como
heredero o legatario de
ella”.



“Derecho a pertenecer”
“Principio en dar y tomar”
- Bert Hellinger

“Es la sustitución de alguien en el desempeño de una función”.

“Principio de la jerarquía y orden”
- Bert Hellinger

**Tomando en cuenta el tiempo
en que se dé la sucesión
puede ser:**

A hand is shown at the top, holding a white chess king piece. Below it is a pyramid of five wooden blocks. From left to right, the blocks are topped with a white chess knight, a white chess king, a white chess king, a white chess king, and a white chess knight. At the base of the pyramid, there are two white chess pawns. The entire scene is set on a black and white checkered chessboard.

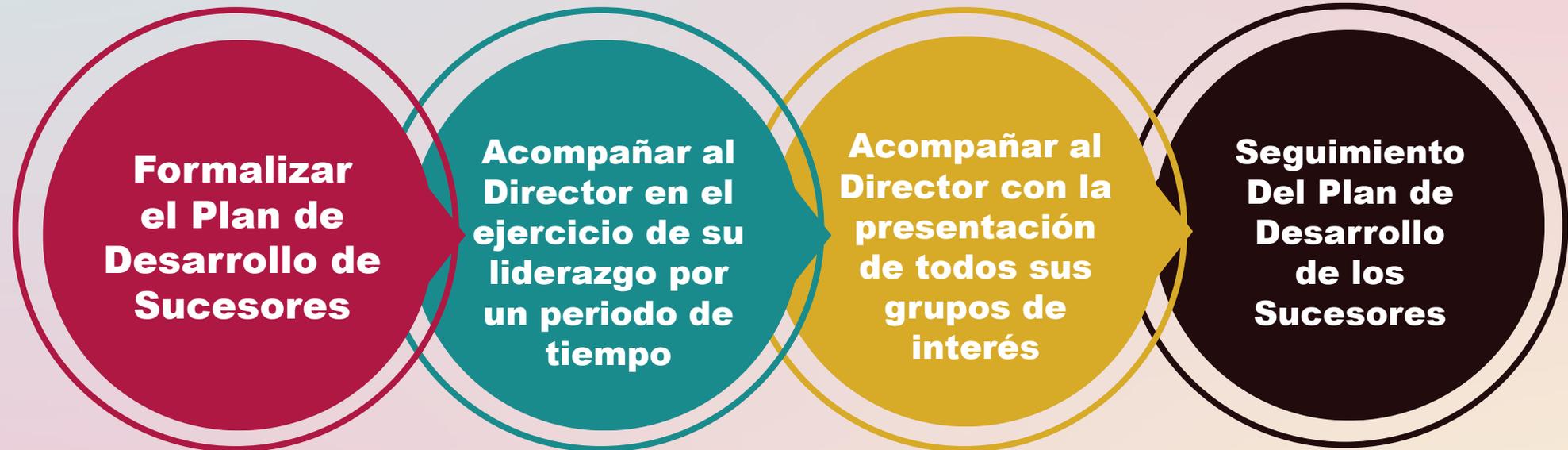
Planeada

Anticipada

Estratégica de frente a la familia



Estratégica de frente al o los Sucesores



Estratégica de **sucesión** de frente a la empresa



Puesta en marcha del plan de **sucesión**



Comunicación al interior de la compañía y todos los grupos de interés

Acompañamiento en el período establecido en la Dirección General

Legitimación del liderazgo del Sucesor

Acompañamiento desde el Consejo de Administración

**Para lograr un proceso de sucesión exitoso,
hay un reto a vencer:**

A family of four is walking along a sandy beach at sunset. The father and mother are holding hands, and two children are walking between them. The scene is bathed in a warm, golden light from the setting sun. In the background, there is a calm sea and a range of mountains under a clear sky. The overall mood is peaceful and serene.

“El arte de la vida es el arte de evitar el dolor.”

- Thomas Jefferson

¡GRACIAS!

C.P.C Angel Contreras Moreno

Presidente del Consejo Nacional del IMMPC
acontreras@gpi.mx



CONGRESO
EN MEJORES
PRÁCTICAS CORPORATIVAS

IMMPC
INSTITUTO MEXICANO DE
MEJORES PRÁCTICAS
CORPORATIVAS ©

**MEJORES
PRÁCTICAS**
CORPORATIVAS

 **Bolsa
Mexicana**
Grupo BMV

